

**Стратегия Российской государственной библиотеки
на 2019-2024 годы**

г. Москва 2019 г.

ВВЕДЕНИЕ

Стратегия РГБ представляет собой систему приоритетных направлений развития и основывается на понимании основных тенденций в области создания и распространения знаний и информации, трендов развития Российской Федерации, ключевых задач Минкультуры России, интересов и спроса аудитории.

В марте-апреле 2019 года РГБ проведено масштабное исследование целевой аудитории, конкурентной среды и анализа трендов индустрии. Полная версия отчета о проведении исследования доступна в виде отдельного документа.

МИССИЯ РГБ

Собирание, сохранение и предоставление в пользование обществу универсального фонда документов, отражающих знания человечества и имеющих, прежде всего, отношение к России и ее национальным интересам.

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ

Главный драйвер изменений - радикальное изменение в способах производства, сохранения и распространения информации и знаний, вызванные **ЦИФРОВОЙ РЕВОЛЮЦИЕЙ**. Именно этим тектоническим изменениям необходимо уделять внимание и ресурсы, создавать новые компетенции для успеха в будущем.

Заметным стала недостаточность финансирования определенных ключевых функций библиотеки, например - комплектования. Важным считаем необходимость выстраивать долгосрочные отношения с бизнес-сообществом, привлечение частных инвестиций для развития РГБ. Это важно как для улучшения финансового положения библиотеки, так и для обмена опытом и компетенциями с рыночными компаниями.

Другие факторы - “упадок” библиотечной деятельности, сокращение количества читателей, закрытие публичных библиотек, невостребованность библиотек, проблемы с комплектованием и другие - в основном вызваны именно цифровой революцией.

ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЛ

РГБ - одна из крупнейших библиотек мира, национальная библиотека Российской Федерации. “Румянцевский музей” был создан в 1828 году по указу Николая I, этот день считается началом истории РГБ.

В отличие от многих публичных библиотек, РГБ имеет стабильную аудиторию, а по итогам 1 квартала 2019 года стал заметен рост количества читателей на 35% по сравнению с 2018 годом (около 280 тыс. за 1 квартал 2019 года).

Аудитория РГБ достаточно молода, около 62% читателей - моложе 30 лет.

Фонд библиотеки составляет около 45 млн документов на материальных носителях, около 1,3 млн в фонде электронной библиотеки.

Основные изменения и тенденции последних лет:

- увеличение количества обращений к электронным ресурсам и электронной библиотеки (скачивания полнотекстовых документов увеличились на 53% в 2018 году);
- стабильное количество книговыдач в электронном виде;
- конкуренция за время и внимание читателей с Интернет, другими культурными институциями;
- серьезные проблемы с хранением фонда (недостаток площадей), с реставрацией и консервацией (более 25% фонда редких и ценных книг нуждаются в реставрации);
- проблемы со справочным и навигационным аппаратом, недостаточность электронного каталога;
- “миграция” молодых сотрудников в более перспективные отрасли;
- потребность учредителя и общества в поддержке крупных национальных проектов.

Становится очевидным приоритетный путь развития России - в сторону цифровой экономики, общества знаний. РГБ должна стать полноценной частью новой экосистемы знаний, учитывая богатую историю, положение в мировой культуре, значительные ресурсы и компетенции.

СИСТЕМА ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ

1) Развивать инновационные модели комплектования и обслуживания читателей в цифровом виде, становиться полноценной частью экосистемы цифровой экономики страны, включая:

- **НЭБ (ключевая задача);**
- **книжные памятники (ключевая задача);**
- совершенствование системы обязательного экземпляра в электронном виде;
- совершенствование электронного каталог РГБ;
- “Искусственный интеллект” для систематизации, поиска, навигации, рекомендательных сервисов;
- оцифровку фонда, совершенствование комплектования и обслуживания в цифровом виде;
- создание основы единого российского электронного пространства знаний;
- развитие международных проектов по созданию электронных ресурсов;
- развитие электронных сервисов и услуг РГБ.

2) Совершенствовать традиционное библиотечное обслуживание, включая:

- **совершенствование цепочки обслуживания, от записи в библиотеку до работы в читальном зале, создание максимально дружелюбного, удобного и современного интерфейса взаимодействия (ключевая задача);**
- приоритетное внимание в библиотечно-информационном и справочно-библиографическом обслуживании профессорско-преподавательскому составу, научным работникам, аспирантам;
- совершенствование системы заказа, выдачи и приема документов;
- систему навигации в библиотеке;
- увеличение количества и качества автоматизированных рабочих мест;
- внедрение автоматизированных систем работы с читателями и фондами.

3) Улучшать пространства библиотеки, делать их современными, удобными и привлекательными, включая:

- удобную конфигурацию читальных залов, включая залы для групповой и индивидуальной научной и творческой деятельности, пространств для социокультурных мероприятий;

- оснащение библиотеки современным оборудованием;

- долгосрочное выполнение требований МЧС и других контролирующих органов, необходимые меры по обеспечению безопасности;

- создание “доступной среды” для всех граждан;

- создание открытых социальных пространств, кафе, книжных магазинов и других, повышающих комфорт и удобство работы в библиотеке.

4) Быть центром современных компетенций в библиотечном деле, использовать опыт в классическом и цифровом обслуживании для реализации крупных проектов, включая:

- **реализацию национального проекта в части поддержки развития муниципальных библиотек “Модельные библиотеки” (ключевая задача);**

- создание и проведение программ профессионального развития;

- поддержку федеральных и региональных программ развития чтения;

- содействие развитию региональных и муниципальных библиотек;

- участие в образовательных программах федерального и региональных уровней.

5) Совершенствовать функции по обеспечению сохранности фондов, включая:

- **строительство нового здания (ключевая задача);**

- усиление технической базы и ресурсного обеспечения деятельности по реставрации и консервации фондов;

- внедрение современного инженерного обеспечения в книгохранилищах библиотеки (климат, температура, влажность);

- внедрение систем безопасности для обеспечения физической сохранности фондов.

6) Усиливать научную и методическую деятельность, включая:

- **участие в формировании и реализации политики развития библиотечного дела на федеральном уровне (ключевая задача);**

- научную и методическую поддержку текущих задач библиотечной деятельности;

- научную и методическую поддержку национальных проектов и других проектов Минкультуры России;

- исследования будущих трендов и вызовов, создание прогнозов и сценариев развития библиотечно-информационной сферы и смежных областей деятельности, будущих вызовов и возможностей для Российской Федерации в области распространения знаний и культуры.

7) Развивать механизмы привлечения частных инвестиций, включая:

- **создание попечительского совета РГБ (ключевая задача);**

- создание взаимовыгодных механизмов сотрудничества с частными инвесторами.